



Ville et villages en santé
Rouyn-Noranda

RAPPORT **ANNUEL** **2025**

Comprendre.

Relier.

**Préparer
l'avenir.**

1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2025



Table des matières

03 Message du président
et de la directrice

04 Origine

05 Conseil d'administration

06 2025 en bref...
une année de transition,
de mobilisation et de
structuration

08 Les principaux chantiers
de l'année

12 Préparer l'avenir

13 **ANNEXE 1 :**
Tableau des organismes
impliqués

15 **ANNEXE 2 :**
Tableau des acronymes



Ville et villages en santé
Rouyn-Noranda

2025

Une année pour comprendre

L'année 2025 a marqué l'arrivée d'une nouvelle direction au sein de Ville et villages en santé Rouyn-Noranda (VVS). Cette transition a constitué une occasion privilégiée de prendre du recul, de mieux comprendre les réalités du milieu et de porter un regard global sur les nombreux dossiers et concertations qui mobilisent notre communauté.

Au cours des premiers mois, plusieurs rencontres ont été réalisées avec les partenaires, les organismes et les acteurs institutionnels afin de mieux saisir les forces, les défis et les dynamiques propres à notre territoire. Cette démarche a permis de constater la richesse du tissu communautaire de Rouyn-Noranda, mais également la complexité des enjeux auxquels nous sommes collectivement confrontés.

Elle a également permis de réfléchir au rôle de VVS dans un environnement en constante évolution, marqué par la multiplication des espaces de concertation, l'arrivée de nouveaux acteurs, le transfert de nouvelles responsabilités aux municipalités et l'émergence de nouveaux défis sociaux. Les constats réalisés au cours de l'année ont orienté les priorités d'action de l'organisation et contribué à jeter les bases de plusieurs chantiers qui continueront d'évoluer dans les prochaines années.



Mot

du président et de la directrice

Chers membres, partenaires et collaborateurs,

L'année 2025 a été marquée par une période de transition, de réflexion et de mobilisation pour Ville et villages en santé Rouyn-Noranda.

Dans un contexte où les enjeux sociaux demeurent nombreux et complexes, cette année nous a permis de prendre un temps d'arrêt pour mieux comprendre les réalités de notre milieu, renforcer nos collaborations et réfléchir aux conditions nécessaires pour agir collectivement de façon cohérente et durable.

Au fil des rencontres et des projets, un constat s'est imposé : notre communauté peut compter sur un réseau de partenaires, d'organismes, d'institutions et de citoyens profondément engagés. Cette capacité à travailler ensemble constitue l'une des plus grandes forces de Rouyn-Noranda.

L'année 2025 a permis de consolider plusieurs démarches déjà en cours tout en faisant émerger de nouveaux chantiers porteurs. Les travaux en développement social, en sécurité alimentaire, en logement et en jeunesse ont poursuivi leur évolution, tandis que de nouvelles réflexions sur le dialogue social et la capacité collective à aborder des enjeux complexes ont pris forme.

Parmi les projets marquants de l'année, **Connecter pour alimenter la jeunesse** témoigne de cette volonté de mobiliser les acteurs autour d'une vision commune et de solutions concrètes au bénéfice des jeunes et des familles de notre communauté.

Comme toute année de transition, 2025 a également nécessité de faire des choix. Certains projets ont été reportés ou réorientés afin de concentrer nos

efforts sur les actions les plus structurantes pour l'avenir. Ces décisions ont été guidées par le souci d'assurer la cohérence de nos interventions et de maximiser l'impact de nos ressources.

Nous remercions chaleureusement l'ensemble des partenaires, bénévoles et collaborateurs qui contribuent chaque jour à la vitalité de notre communauté. Nous souhaitons également souligner l'engagement des membres du conseil d'administration qui soutiennent la mission de l'organisme avec générosité et conviction. Le rapport que nous vous présentons aujourd'hui reflète les actions accomplies dans l'année. Il dresse également l'ampleur des réflexions, des apprentissages et des analyses réalisés qui nous permettent d'aborder l'avenir avec confiance pour mieux orienter les actions à venir.

Bonne lecture.



Yves Bédard
Président



Kathleen Baldwin
Directrice





Origine

Villes et villages en santé (Healthy Cities, Healthy Communities, Communautés en santé et « VVS » pour le Québec) désigne plusieurs réalités, à savoir un concept, un mouvement, une approche, des réseaux et des projets. De très nombreux pays et régions l'ont adopté depuis sa formulation dans les années 1980. Cette approche, qui s'inscrit comme une stratégie de promotion de la santé, a été reprise et promue par l'Organisation mondiale de la Santé dès 1986. En Amérique du Nord, la ville de Rouyn-Noranda a été la première à s'engager dans

une démarche VVS en 1987, donnant naissance au Réseau québécois de Villes et Villages en santé (RQVVS). Depuis 2019, l'approche est portée par Espace MUNI, à la suite de la fusion avec le RQVVS. Bien qu'il ne subsiste presque aucun « VVS » ailleurs au Québec, notre OBNL poursuit sa mission par le biais d'une direction et d'un conseil d'administration engagés dans l'action intersectorielle et dans le développement social, grâce à la confiance accordée par la Ville de Rouyn-Noranda depuis 1987.



NOTRE MISSION

Améliorer la qualité de vie de la population de Rouyn-Noranda en soutenant, en promouvant et en favorisant des initiatives et des projets concertés, issus d'individus ou de groupes.



NOTRE VISION

La communauté de Rouyn-Noranda, en synergie avec VVS, sont engagés et en collaboration constante dans une optique de santé globale.



NOS VALEURS

Elles guident notre action au quotidien.

Inclusion sociale | Respect
Dynamisme | Engagement
Collaboration

LES PRIORITÉS D'ACTION

SANTÉ

Favoriser des environnements et des conditions de vie qui soutiennent la santé globale et le bien-être de la population.

LOGEMENT

Contribuer à l'amélioration des conditions d'habitation et à l'accès à des milieux de vie inclusifs et de qualité.

AUTONOMIE ET SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

Soutenir les initiatives favorisant un accès durable, équitable et accessible à une alimentation saine.

MAIN-D'ŒUVRE

Contribuer à l'attractivité, à la rétention et au développement du plein potentiel des personnes afin de soutenir la vitalité de notre communauté.



Conseil d'administration



Implication du Conseil

5 rencontres du Conseil et une AGA

100 heures

d'implication, travaux pour l'intégration et l'évaluation de la direction, rédaction et adoption d'un code d'éthique.

Nominations et départs

Mmes Cindy Caouette et Anne-Marie Belzile se sont jointes en 2025. Nous sommes enchantés de les accueillir au sein de notre belle équipe.

Nous remercions Guillaume Parent qui a quitté son poste de président l'année dernière pour aller relever de nouveaux défis. Nous adressons un remerciement particulier à Laurent Morin, Sharleen Sullivan, Annie Audet, Anne-Frédérique Karsenti et Mariève Migneault qui terminent leur mandat cette année, ainsi qu'à Guillaume Beaulieu qui a siégé durant son mandat de conseiller municipal jusqu'en septembre 2025. Votre contribution a marqué l'évolution de l'organisme et nous vous sommes profondément reconnaissants.

Membres du conseil d'administration



Yves Bédard
président
Coopté



Geneviève Aubry
vice-présidente
Secteur
Environnement



Mariève Migneault
trésorière
Secteur
Économie



Chantal Tourigny
secrétaire
Secteur
Jeunesse



François Chevalier
Administrateur
Désigné
Ville de
Rouyn-Noranda



Guillaume Beaulieu
Administrateur
Désigné
Ville de
Rouyn-Noranda
(fin septembre 2025)



Sharleen Sullivan
Administratrice
Secteur
Communautaire



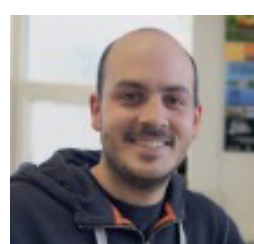
Karine Morissette
Administratrice
Secteur
Santé



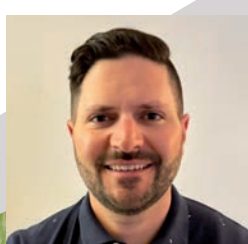
Anne-Frédérique Karsenti
Administratrice
Secteur
Éducation



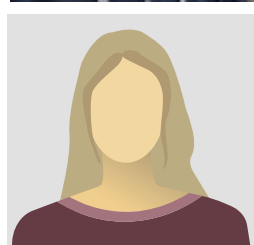
Anne-Marie Belzile
Administratrice
Secteur Économie
sociale et solidaire



Valentin Brin
Administrateur
Secteur Immigration,
nouveaux arrivants



Laurent Morin
Administrateur
Secteur
Sécurité publique



Cindy Caouette
Administratrice
Secteur privé



Annie Audet
Administratrice
Coopté



2025 en bref... une année de transition, de mobilisation et de structuration

Actions intersectorielles

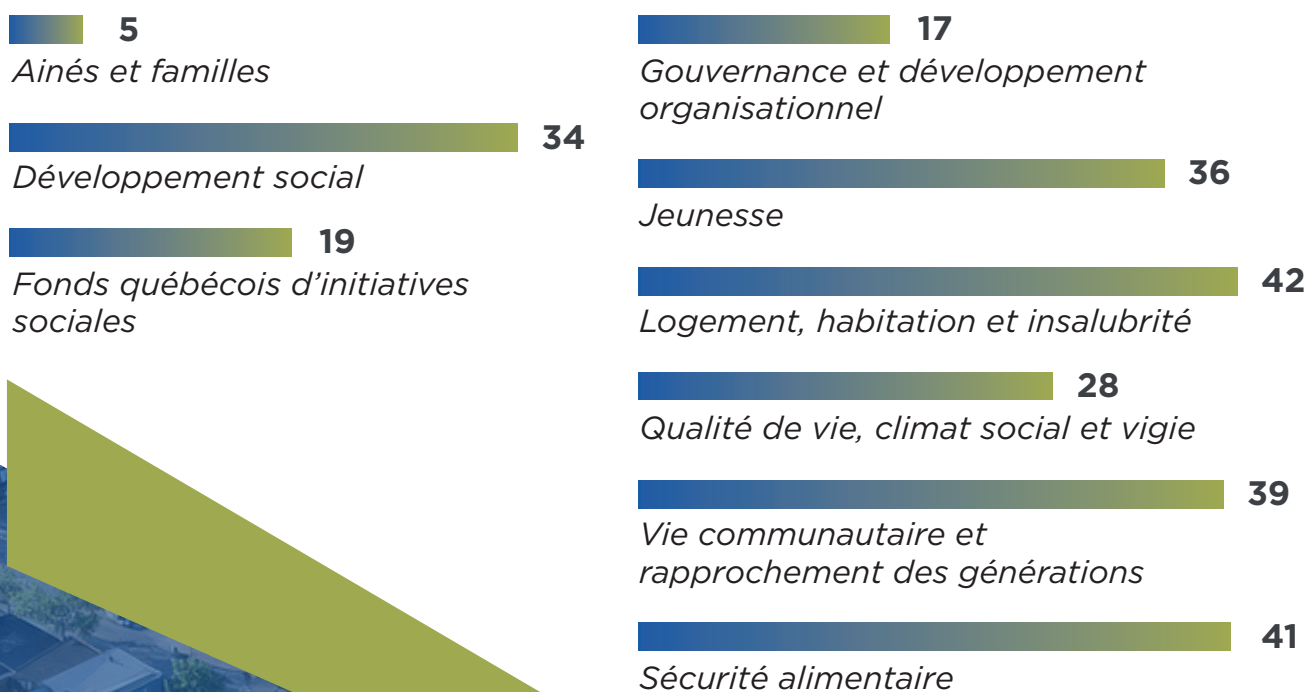


En 2025, VVS a réalisé

261 actions professionnelles

au cours de l'année afin de soutenir la concertation, le développement de projets collectifs et l'accompagnement des partenaires du milieu.

Ces actions ont pris la forme d'activités en animation, coordination, consultation, organisation, liaison, gestion, etc. Pour ce qui est des actions issues des divers comités, elles sont présentées de manière plus détaillée dans la section suivante.



Développement social

- Coordination du Comité en développement social Rouyn-Noranda, avec la collaboration de la Corporation de développement communautaire Rouyn-Noranda
- Analyse des mécanismes de concertation locaux en collaboration avec les partenaires et amorce de réflexion sur la cohérence des structures locales en place
- Participation aux travaux préparatoires liés au déploiement du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS) 2025-2029 avec l'Alliance pour la solidarité régionale de l'Abitibi-Témiscamingue et gestion de l'appel à projets local 2025-2026

Sécurité alimentaire

- Rencontres du Comité sécurité alimentaire et amorce de réflexion sur son mandat
- Développement du projet Connecter pour alimenter la jeunesse
- Mobilisation des partenaires scolaires, communautaires et institutionnels

Jeunesse

- Coordination de Priorité jeunesse d'avril à décembre 2025
- Soutien aux projets jeunesse locaux et régionaux avec Action réussite Abitibi-Témiscamingue
- Participation aux instances de concertation jeunesse

Logement, habitation, insalubrité

- Coordination de la Concertation logement et habitation et soutien aux travaux des sous-comités (mise à jour des ressources et relations avec les propriétaires)
- Participation aux Comité logement de la Ville de Rouyn-Noranda pour l'étude sur le logement et l'élaboration d'un plan d'action local
- Suivi des enjeux d'insalubrité et arrimage des services entre les partenaires
- Contribution aux réflexions régionales en matière de logement avec le Conseil régional de développement de l'Abitibi-Témiscamingue



Qualité de vie, climat social et vigie

- Participation au Comité de vigie de Rouyn-Noranda
- Suivi des projets miniers sur le territoire et de leurs impacts sociaux sur la communauté
- Émergence d'une démarche de dialogue social visant à renforcer la capacité collective à aborder des enjeux complexes
- Reprise des collaborations avec le Laboratoire sur l'acceptabilité sociale de l'exploitation des ressources naturelles pour la mise en œuvre d'une enquête sur le climat social
- Amorce de collaboration avec l'Observatoire national sur les incidences des émissions de contaminants sur la santé et l'environnement (ONICSE) et le Réseau Communautés rurales et éloignées en santé (CARES)

Gouvernance et développement organisationnel

- Intégration de la nouvelle direction
- Révision des priorités et de la capacité organisationnelle
- Réflexion sur le rôle de VVS et ses mécanismes de collaboration



Les principaux chantiers de l'année

Développement social

Le développement social a occupé une place importante en 2025. À titre de coordonnateur de la concertation locale en développement social, Ville et villages en santé a poursuivi l'animation des travaux du comité tout en initiant, de concert avec les partenaires, une réflexion sur les mécanismes de concertation présents à Rouyn-Noranda et leur capacité à répondre aux enjeux sociaux actuels.

Les travaux réalisés au cours de l'année ont notamment porté sur le déploiement du Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS), l'analyse des structures existantes et le renforcement des liens entre les partenaires. À partir de l'automne, l'arrivée de la Corporation de développement communautaire (CDC) de Rouyn-Noranda a également amené les acteurs du milieu à réfléchir aux rôles complémentaires des différentes organisations engagées en développement social.



Rencontre d'actualisation des priorités locales tenue le 18 février 2025

Les réflexions amorcées en 2025 se poursuivront en 2026 afin de favoriser une concertation cohérente, complémentaire et capable de soutenir efficacement le développement social de la communauté.

Logement et habitation

Le logement demeure un enjeu important à Rouyn-Noranda qui a mobilisé plusieurs partenaires au cours de l'année 2025. Ville et villages en santé a poursuivi la coordination de la Concertation logement et habitation afin de favoriser le partage d'information, la collaboration et l'émergence de solutions concertées.

L'organisation a également participé aux travaux du comité sur le logement de la Ville de Rouyn-Noranda, notamment dans le cadre de la diffusion de l'étude sur les besoins

en logement et de la réflexion entourant l'élaboration d'un plan d'action municipal. Une attention particulière a aussi été portée aux enjeux d'insalubrité, menant à une collaboration accrue entre le CISSS de l'Abitibi-Témiscamingue, la Ville de Rouyn-Noranda et plusieurs partenaires afin de développer une trajectoire d'intervention concertée.

Enfin, VVS a poursuivi sa participation aux travaux du Comité régional sur le logement afin de contribuer au partage des connaissances et à l'arrimage des actions à l'échelle de l'Abitibi-Témiscamingue. Les travaux se poursuivront en 2026 afin de soutenir des milieux de vie accessibles, sécuritaires et adaptés aux besoins de la population.



Sécurité alimentaire

La sécurité alimentaire est demeurée une priorité importante pour Ville et villages en santé en 2025. En début d'année, quelques rencontres du Comité sécurité alimentaire ont permis de maintenir les liens entre les partenaires et de poursuivre les réflexions entourant l'accès à une alimentation saine et abordable. Toutefois, considérant la capacité organisationnelle disponible et l'émergence de nouvelles opportunités, les travaux du comité ont été mis sur pause afin de concentrer les efforts sur des actions plus structurantes.



Conférence de presse le 7 octobre 2025 pour annoncer le retour des laits-écoles dans le cadre du projet Connecter pour alimenter la jeunesse

L'année a ainsi été marquée par le développement du projet **Connecter pour alimenter la jeunesse**, une initiative concertée visant à structurer progressivement un système alimentaire scolaire durable et accessible sur le territoire de Rouyn-Noranda. Porté en collaboration avec le Centre de services scolaire de Rouyn-Noranda et plusieurs partenaires communautaires et institutionnels, ce projet est rapidement devenu le principal chantier de VVS en matière de sécurité alimentaire.

Les travaux amorcés en 2025 se poursuivront en 2026 afin de consolider les partenariats, déployer les prochaines phases du projet et contribuer à une vision collective de la sécurité alimentaire adaptée aux réalités du territoire.



Jeunesse

À compter du printemps 2025, Ville et villages en santé a assumé la coordination locale de Priorité jeunesse Rouyn-Noranda afin d'assurer la continuité de la démarche et le maintien de la mobilisation des partenaires autour des enjeux touchant la petite enfance et les jeunes.

Cette responsabilité a permis de soutenir les travaux de la Table jeunesse locale, d'assurer les liens avec les instances régionales et de poursuivre l'accompagnement de différents projets répondant aux besoins du milieu. Elle a également permis à VVS de développer une meilleure compréhension des réalités jeunesse et des leviers de collaboration présents sur le territoire.

Les travaux se poursuivront en 2026 afin de consolider les collaborations établies, soutenir la mise en œuvre des priorités locales et favoriser le développement d'initiatives répondant aux besoins des jeunes de Rouyn-Noranda.



constats ont notamment alimenté les réflexions menées au sein du Comité mobilisation et attractivité de la Ville de Rouyn-Noranda ainsi qu'auprès de différents partenaires du milieu. L'année a également été marquée par la reprise d'une collaboration avec le Laboratoire sur l'acceptabilité sociale de l'exploitation des ressources naturelles (LASERN), de manière à documenter certaines dimensions sociales et controverses liées à la qualité de l'air à Rouyn-Noranda.

Vie communautaire et rapprochement des générations

[illegible]



Tournée Centraide ATNQ le 10 avril 2025 pour présenter le portrait socio-démographique territorial et identifier les partenariats potentiels pour œuvrer au développement social à Rouyn-Noranda

Gouvernance et développement organisationnel

L'année 2025 a été marquée par l'arrivée d'une nouvelle direction et par une importante période d'intégration, d'analyse et d'appropriation des dossiers portés par l'organisation. Cette démarche a permis de mieux comprendre les attentes des partenaires, les mécanismes de concertation existants ainsi que les enjeux émergents présents dans la communauté.

Au fil des rencontres et des travaux réalisés, plusieurs constats ont émergé concernant l'évolution de l'écosystème de concertation local. La multiplication des espaces de collaboration, l'arrivée de nouveaux acteurs, dont la Corporation de développement

communautaire de Rouyn-Noranda, ainsi que la complexification des enjeux sociaux ont amené VVS à réfléchir à son rôle, à sa valeur ajoutée et aux complémentarités à développer avec ses partenaires.

Cette réflexion a également mis en lumière certains défis liés à la capacité organisationnelle, à la disponibilité des ressources et à la pérennité de certaines initiatives. Les apprentissages réalisés au cours de l'année contribueront à orienter les priorités de l'organisation et à renforcer sa capacité d'action afin de soutenir efficacement le développement de la communauté dans les années à venir.





Préparer l'avenir

L'année 2025 a permis à Ville et villages en santé de mieux comprendre son environnement, de renforcer ses liens avec les partenaires du milieu et de porter un regard critique sur sa contribution au développement de la communauté. Les constats réalisés au cours de cette année de transition orienteront les actions de l'organisation pour les prochaines années selon 4 axes.

CLARIFIER LE RÔLE STRATÉGIQUE DE VVS

Les échanges réalisés avec les partenaires ont confirmé la pertinence de VVS comme espace de concertation, de mobilisation et de développement collectif. Ils ont également mis en lumière l'importance de préciser davantage son rôle et sa valeur ajoutée dans un écosystème où les acteurs et les mécanismes de concertation se multiplient.

OPTIMISER LES MÉCANISMES DE CONCERTATION

La concertation demeure l'un des principaux leviers d'action de VVS. Les constats réalisés au cours de l'année démontrent toutefois l'importance de favoriser une meilleure complémentarité entre les différentes instances, de réduire les doublons et de concentrer les efforts collectifs sur les priorités les plus porteuses pour la communauté.

RENFORCER LA CAPACITÉ ORGANISATIONNELLE

La réalisation de la mission de VVS repose sur une capacité organisationnelle adaptée aux défis du milieu. Les réflexions amorcées en 2025 ont permis d'identifier certains enjeux liés aux ressources humaines, à la charge de travail et à la pérennité de certaines initiatives. Ces éléments guideront les décisions à venir afin de soutenir une organisation forte et durable.

SOUTENIR LES PROJETS STRUCTURANTS

Les expériences vécues en 2025 ont confirmé l'importance de soutenir des projets mobilisateurs capables de générer des retombées concrètes pour la population. Qu'il s'agisse de sécurité alimentaire, de développement social, de logement, de jeunesse ou de dialogue social, VVS poursuivra son rôle de catalyseur afin de favoriser l'émergence et la réalisation d'initiatives collectives répondant aux besoins du milieu.



FORTE DES APPRENTISSAGES RÉALISÉS AU COURS DE L'ANNÉE, VILLE ET VILLAGES EN SANTÉ ABORDE L'AVENIR AVEC CONFIANCE ET DEMEURE RÉSOLUMENT ENGAGÉE À CONTRIBUER AU MIEUX-ÊTRE ET À LA QUALITÉ DE VIE DE LA POPULATION DE ROUYN-NORANDA.





Annexe 1

Tableau des organismes impliqués dans certains comités locaux où VVS est présent

	Qualité de vie	Recommandation FQIS	Développement social	Logement VRN	Logement et habitation	Familles et aînés	Nouveaux Rouynorandiens	Sécurité alimentaire	Aînés	Jeunesse	Vie communautaire
ALOCAT				✓	✓						
Alternative pour Elles					✓						
APCHQ-OAT				✓							
AQDR-RN					✓				✓		
Arrimage jeunesse					✓					✓	
Bastide des aînés									✓		
Bibliothèque										✓	
CAB-RN					✓	✓		✓	✓		✓
Carrefour RN					✓		✓			✓	
CCIRN	✓			✓			✓				
CDC-RN		✓	✓								
CEB							✓				
Cégep de l'AT				✓			✓			✓	
Chambre immobilière de RN				✓							
CISSS-AT		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
CLD-RN							✓				
Citoyen-citoyenne	4			2		4		1	3		2
Collectif territoire	✓										
Concept-Alpha							✓				
CPE						✓				✓	
CPSRN									✓	✓	
CRDAT				✓							
CREAT	✓										
CSSRN						✓	✓	✓		✓	
DPCP										✓	



Annexe 1 suite

Tableau des organismes impliqués dans certains comités locaux où VVS est présent

	Qualité de vie	Recommandation FQIS	Développement social	Logement VRN	Logement et habitation	Familles et aînés	Nouveaux Rouynorandais	Sécurité alimentaire	Aînés	Jeunesse	Vie communautaire
GFGS										✓	
Groupe Image					✓					✓	
La Mosaïque			✓				✓	✓			
Le Pont					✓						
Les Intrépides									✓		
Les Marginales					✓						
Liaison-justice										✓	
Maison de la famille						✓		✓		✓	✓
Maison des jeunes					✓			✓		✓	
Maison soleil levant					✓			✓			
MIFI							✓				
Neighbours					✓				✓	✓	
OMH-RN				✓	✓			✓			
Priorité jeunesse			✓					✓		✓	
RBH								✓			
REPAS					✓						
RPARN									✓		
Services-Québec		✓	✓				✓				
Société Alzheimer									✓		
Sûreté du Québec									✓	✓	
UQAT	✓			✓			✓		✓	✓	
VRN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Vision-Travail					✓		✓				
VVS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓



Annexe 2

Liste des organismes/acronymes

ALOCAT	Association des locataires de l'Abitibi-Témiscamingue
APCHQ-OAT	Association des professionnels de construction et de l'habitation du Québec, de l'Outaouais et de l'Abitibi-Témiscamingue
AQDR-RN	Association québécoise de défense des droits des personnes retraitées et préretraitées de Rouyn-Noranda
Arrimage jeunesse	
ATD Quart-Monde	Agir tous pour la dignité Quart-Monde
Bastide des aînés	
Bibliothèque	Bibliothèque municipale de Rouyn-Noranda
CAB-RN	Centre d'action bénévole de Rouyn-Noranda
Carrefour RN	Carrefour de Rouyn-Noranda
CEB	Centre Élisabeth-Bruyère
CCIRN	Chambre de commerce et d'industrie de Rouyn-Noranda
Citoyen-citoyenne	
CSSRN	Centre de services scolaire de Rouyn-Noranda
Cégep AT	Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue
Centre d'amitié	Centre de l'amitié de Granada
Centre Libellule	Centre d'enseignement et d'apprentissage Libellule
CISSS-AT	Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue
CRDAT	Conseil régional de développement de l'Abitibi-Témiscamingue
CREAT	Conseil régional de l'environnement de l'Abitibi-Témiscamingue
CLD-RN	Centre local de développement de Rouyn-Noranda
Concept-Alpha	Corporation Concept-Alpha de Rouyn-Noranda
CPE	Centre de la petite enfance
CPSRN	Centre de prévention du suicide de Rouyn-Noranda
DPCP	Directeur des poursuites criminelles et pénales

GFGS	Grands frères grandes sœurs de Rouyn-Noranda
Groupe Image	
La Mosaïque	La Mosaïque Interculturelle
Le Pont	Le Pont de Rouyn-Noranda
Les Intrépides	
Liaison-justice	
Maison de la famille	Maison de la famille de Rouyn-Noranda
Maison des jeunes	Maison des jeunes La Soupape
MAMH	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
MAPAQ	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
Maison du soleil levant	
MIFI	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
MESS	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
Neighbours	Neighbours Regional Association
OMH-RN	Office municipal d'habitation de Rouyn-Noranda
Priorité jeunesse	
RBH	Ressourcerie Bernard-Hamel
REPAS	Regroupement d'entraide des personnes assistées sociales
ROC-RN	Regroupement des organismes communautaires de Rouyn-Noranda
RPARN	Regroupement des proches aidants de Rouyn-Noranda
Services-Québec	Services-Québec Rouyn-Noranda
Société Alzheimer	Société Alzheimer Abitibi-Témiscamingue
Sûreté du Québec	
TABLE SIPPE	Table services intégrés en périnatalité et petite enfance
UQAT	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
VRN	Ville de Rouyn-Noranda
Vision Travail	Vision-Travail Abitibi-Témiscamingue
VVS	Ville et villages en santé Rouyn-Noranda



Ville et villages en santé
Rouyn-Noranda

100, rue Taschereau Est, C. P. 220
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 5C3
Téléphone : **819 797-7110, poste 7405**
WWW.VVSRN.COM